

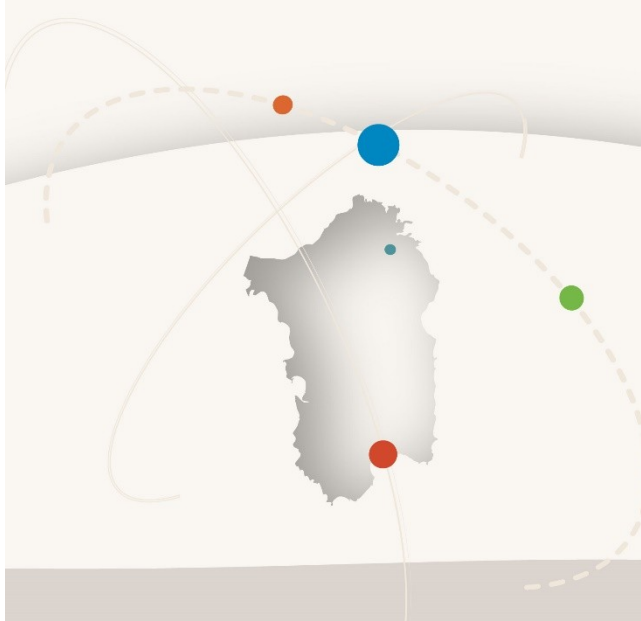


XXI° CONGRESSO NAZIONALE CARD

VII CONFERENZA NAZIONALE CURE DOMICILIARI - XXI CONGRESSO CARD

19-20 | OTTOBRE | 2023

CAGLIARI
Hotel Regina Margherita



TITOLO: IL BUDGET INTEGRATO QUALE “NUOVO” MODELLO PER CONTENERE LA SEPARAZIONE SOCIO-SANITARIA.

L'esperienza delle Società della Salute Senese



RELATORE: LORENZO BARAGATTI – Direttore Società della Salute e Zona Distretto Senese

CONGRESSO CARD NAZIONALE

Le Società della Salute

Le Società della Salute, rappresentano una soluzione organizzativa inedita dell'assistenza territoriale che sviluppa **l'integrazione del sistema sanitario con quello socio assistenziale**, persegue la salute e il benessere sociale garantendo la **presa in carico integrata del bisogno** e la **continuità del percorso assistenziale** e favorisce la **partecipazione** dei cittadini prevedendo forme di partecipazione con rappresentanze istituzionali e associative

Sono soggetti pubblici senza scopo di lucro, costituiti in forma consorziale per adesione volontaria dei Comuni di una stessa zona-distretto e dell'Azienda USL territorialmente competente, per l'esercizio associato delle attività sanitarie territoriali, socio-sanitarie e sociali integrate.

Bilancio 14 mln/Euro

- Dipendenti 54
 - Area Amministrativo contabile
 - Area Assistenza Sociale
- 3 Sedi amm.ve prevalenti
- 32 RSA
- 20 Sedi territoriali
- 1 Comunità per Minori
- 1 gruppo appartamento per l'autonomia di adolescenti e giovani
- 2 Centri Diurni (autosufficienti e non)
- 1 RA Anziani
- 1 RSD
- 2 Centro Diurno Disabili
- 2 gruppi appartamento (Dopo di NOI)
- 1 Centro di Socializzazione
- 1 Spazio Famiglia
- 1 Centro Adozioni di Area Vasta
- 1 Centro Affidi
- 1 Centro Diurno Alzheimer
- 1 Stazione di Posta ed 1 Centro Servizi
- 2 Strutture S.A.I. minori di età
- Rete S.E.U.S.



- 15 Comuni – Azienda USL
- 124.775 Abitanti
- Superficie Km² 1992
- Densità abitativa 62,3 Ab/kmq



- Presidente
- Direttore (anche di Zona Distretto)
- Assemblea dei Soci
- Giunta Esecutiva
- Collegio Sindacale
- Comitato di partecipazione
- Consulta terzo Settore

Budget 17,5 mln/Euro

- 2 Case della Salute
- 1 Centrale della Cronicità
- 22 Presidi Socio-Sanitari
- 2 Ospedale di Comunità
- 1 Cure Intermedie (R.A.I.)
- 2 Hospice
- 1 Consultorio
- 1 SERD
- 2 Strutture riabilitazione
- 4 Casa Famiglia
- 3 Centri Diurni
- 1 Centrale Operativa 118
- 6 Postazioni EST con sanitario
- 7 sedi Continuità Assistenziale
- 1 Casa Circondariale
- 1 Centro Salute Mentale
- 2 Ambulatori S.M.I.A.
- 1 centro Autismo
- 1 S.P.D.C.
- 3 Nuclei A.D.I./I.F.C.
- 4 A.F.T.
- 78 MMG
- 16 PLS



Il processo di programmazione

L'Ambito Territoriale rappresenta la sede principale della programmazione locale, concertazione e coordinamento degli interventi dei servizi sociali e delle altre prestazioni integrate, attive a livello locale.”

PNA 2022-2024 (2.2 L'Ambito Sociale Territoriale nell'attuazione dei LEPS)

La programmazione sanitaria nazionale non è più guidata dalla mera programmazione pluriennale organica del PSN, bensì da una pluralità di strumenti che si aggiornano a cadenza variabile:

nuovo sistema di garanzia, piani settoriali, leggi di bilancio etc che vincolano le programmazioni regionali, aziendali e territoriali creando disallineamenti con gli obiettivi delle programmazioni pluriennali, disincentivando di fatto la produzione di tali documenti, vissuti più come adempimenti burocratici piuttosto che come strumenti guida.

Supporta il Direttore di SdS/zona distretto nello svolgimento dell'operatività quotidiana
Prevede competenze amministrative, organizzative, di monitoraggio e valutazione

- Capacità di implementazione di un budget integrato tra comuni e azienda USL;
- capacità lettura, interpretazione e monitoraggio degli indicatori per definire i bisogni di salute della propria zona;
- capacità di contribuire alla definizione degli obiettivi e delle attività per la programmazione annuale e pluriennale legata ai Piani integrati di salute e piani di inclusione zonale :
 - capacità di facilitare gruppi di lavoro e organizzare la partecipazione;
 - capacità di utilizzo degli strumenti informatici;
 - curoprogettazione, coprogrammazione e coprogettazione;
 - capacità di tradurre decisioni e indirizzi in azioni concrete.

si configura come un incubatore, che supera gli aspetti meramente amministrativi, in quanto vi sono nuove funzioni legate alla progettazione, anche nei suoi assetti di monitoraggio e rendicontazione

Il processo di programmazione

D.LGS 502/92 – Piano Sanitario Regionale (PSR)

Piano Strategico degli interventi e obiettivi di salute

LRT 40/2005 – Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale (PISSR)

Strumento di programmazione Intersettoriale - Obiettivi - organizzazione SSR -

LRT 40/2005 – Piano Integrato di Salute (PIS)

Strumento di programmazione integrata Socio Sanitaria di livello zonale

LRT 40/2005 – Programmazione Operativa annuale (POA)

Aggiornamento annuale della parte operativa di zona Distretto del PIS

La sua adozione entro il 28 febbraio di ogni anno è condizione per l'attivazione delle risorse

Piano delle Performance

Programmazione, controllo, monitoraggio e valutazione delle soluzioni operative

I Piani Operativi Annuali

Programmi operativi:

individuano dei gruppi coerenti di azioni operative, possono essere trasversali alle aree o ai settori di programmazione, per questa caratteristica rappresentano il maggiore veicolo di integrazione dei sistemi zonali. Ogni programma operativo riporta anche la sua estensione temporale rispetto alle annualità di vigenza del PIS (2020-2022).

Schede di attività:

identificano le attività oggetto della programmazione e le mettono in relazione con la loro attuazione definendo puntualmente azioni, tempi, risorse, responsabilità.

Programmi operativi e schede di attività sono connessi tra loro secondo la modalità della programmazione “ad albero” in modo da sviluppare un vero e proprio **impianto di programmazione** raggruppando le schede di attività in programmi operativi trasversali ai vari settori assistenziali, e poi legando ogni programma operativo ad un obiettivo di salute.

Titolo della scheda di attività
Youngle Siena: attività di web peer education

Classificazione	
Obiettivo di salute	Prevenzione e promozione della salute
Programma Operativo	Prendersi cura della comunità
Area di programmazione	Prevenzione e promozione
Settore prevalente	Azioni di sistema Prevenzione e promozione
Sotto-settore prevalente	Altri interventi che favoriscono la programmazione e la crescita del sistema
Attività	Attività continuativa
Argomenti	-
Popolazione target	-
Modalità di gestione	SdS gestione indiretta ente erogatore Ausl
Attività innovativa	Si
Tipologia	Attività continuativa
Durata	-

Descrizione	
il progetto prevede il coinvolgimento di circa 10 ragazzi (fascia di età 16-19 anni) di per attuare interventi preventivi volti a promuovere un sostegno in aree a rischio di particolare vulnerabilità, come l'affettività, la sessualità, la relazione e la comunicazione, gli stili di vita, l'alimentazione, le sostanze attraverso un percorso di Web-Peer Education denominato	

Obiettivi specifici
attività di web peer education nel territorio senese attraverso la webapp "youngle"
interventi nelle scuole aderenti al progetto

Risorse - 2023 - 2024

Tipo di risorsa	Risorse
Totale	Attività a 0 risorse

Note
attività sperimentale

Referente attività	Scheda compilata da
██████████	██████████

Il budget integrato

- ✓ Modalità condivisa ed omogenea per la rappresentazione delle risorse del SSR che le Aziende sanitarie e la Regione impegnano a vario titolo sul livello zonale.
- ✓ Linguaggio della programmazione come definito nella DGRT 573/2017 e concretizzato nella compilazione della programmazione operativa annuale (POA).

- risorse di competenza della Ausl, (budget di zona);
- risorse di competenza dei singoli enti locali afferenti all'ambito territoriale della zona-distretto;
- risorse provenienti da ogni altro fondo regionale, statale o derivante dalla programmazione europea.

Il budget integrato

- ✓ Permette una migliore comunicazione di sistema con la Regione e con l'Ufficio di Piano.
- ✓ Rappresentazione omogenea delle risorse su base zonale coerente con la governance multilivello e il modello di programmazione
- ✓ Riporta le risorse di parte sanitaria, di parte sociale, di altra provenienza e le compartecipazioni, a disposizione per la programmazione integrata zonale.
- ✓ Per la parte sanitaria il riferimento principale è costituito dalla D.G.R. 269/2019.



Il mappafondo

ASL	ZONA DISTRETTO	Fondo nazionale per le non autosufficienze					Fondo sanitario indistinto					Altri fondi nazionali				TOTALE PER ZONA DISTRETTO		
		FNA disabilità gravissime	FNA Fondo SLA	Vita Indipendente ministeriale (In-Aut)	Rafforzamento PUA	Servizi Sociali di sollievo - Pronto Badante (risorse triennio)	FNA 2023 (Anziani non autosufficienti)	FNA 2023 (Anziani non autosufficienti)	Vita indipendente 2023	Quote sanitarie 2023 (RSA e CD)	Quote disabilità 2023	Dopo di noi annualità 2021	Fondo Caregiver familiare 2022	Fondo Inclusion e persone con disabilità	Fondo Inclusion e Autismo (annualità)			
Azienda USL Toscana Nord Ovest	Lunigiana			80.000,00	40.000,00	232.949,49	423.489,00	620.340,00	223.418,16	2.930.347,00		72.183,00	24.552,88	53.904,08	43.842,72	4.647.279,53		
	Apuane			80.000,00	40.000,00	348.886,24	858.178,00	1.257.087,00	598.000,00	4.655.001,00		202.783,00	65.123,52	151.806,28	116.287,46	8.103.038,76		
	Valle del Serchio			80.000,00	40.000,00	223.841,37	389.339,00	570.317,00	198.252,92	2.737.724,00		77.282,00	25.413,10	57.203,31	142.896,25	4.340.169,39		
	Piana di Lucca			80.000,00	40.000,00	388.558,26	1.006.922,00	1.474.974,00	629.197,20	5.831.914,00		245.480,00	80.025,03	185.586,00	45.378,77	9.777.070,49		
	Alta Val di Cecina Valdera		743.966,40	80.000,00	40.000,00	338.770,83	820.250,00	1.201.533,00	351.300,00	5.960.011,00		202.511,00	65.485,37	151.372,41	116.933,60	9.059.861,20		
	Pisana			80.000,00	80.000,00	452.357,08	1.246.127,00	1.825.369,00	693.520,00	9.971.479,00		295.594,00	95.613,39	222.888,48	170.731,52	14.740.059,47		
	Valli Etrusche (Bassa Val di Cecina - Val di Comia)			80.000,00	40.000,00	377.622,69	965.921,00	1.414.913,00	742.000,00	5.204.978,00		191.129,00	64.016,72	143.023,98	114.311,10	9.080.580,41		
	Livornese			80.000,00	40.000,00	413.481,58	1.100.369,00	1.611.857,00	540.464,00	7.602.756,00		248.626,00	81.317,96	185.312,64	145.204,96	11.718.871,54		
	Elba			80.000,00	40.000,00	171.170,11	191.855,00	281.036,00	87.432,00	998.199,00		46.689,00	14.869,38	35.093,48	26.551,43	1.911.250,49		
	Versilia			80.000,00	40.000,00	394.204,92	1.028.094,00	1.505.986,00	516.000,00	7.767.592,00		232.576,00	75.938,87	178.344,98	135.599,82	11.630.391,79		
Azienda USL Toscana Centro	Pistoiese			80.000,00	40.000,00	418.632,32	1.119.681,00	1.640.146,00	660.756,00		247.488,00	80.987,29	184.704,93	144.614,50	4.287.690,61			
	Val di Nievole			80.000,00	40.000,00	316.117,54	735.316,00	1.077.115,00	416.640,00		175.016,00	56.121,21	130.914,21	100.212,53	2.896.325,75			
	Pratese			80.000,00	80.000,00	493.348,36	1.399.811,00	2.050.490,00	855.000,00		379.943,00	125.310,11	300.544,50	223.759,31	5.463.900,47			
	Firenze		635.332,04	80.000,00	80.000,00	791.905,16	2.519.215,00	3.690.233,00	1.856.704,08		524.424,00	174.037,00	404.562,68	310.768,25	9.716.518,24			
	Fiorentina Nord Ovest			80.000,00	80.000,00	457.602,60	1.265.795,00	1.854.176,00	627.400,00		299.519,00	99.332,98	229.588,31	177.373,39	4.763.827,58			
	Fiorentina Sud Est			80.000,00	80.000,00	443.031,86	1.211.164,00	1.774.153,00	655.639,92		259.556,00	86.189,23	193.625,11	153.903,35	4.589.734,01			
	Mugello			80.000,00	40.000,00	223.478,11	387.977,00	568.322,00	246.486,40		91.329,00	29.858,28	68.650,51	53.316,27	1.667.450,79			
	Empolese Valdarno Inferiore			80.000,00	80.000,00	501.218,91	1.429.328,00	2.093.728,00	567.360,00		353.432,00	113.791,86	286.552,27	203.191,80	5.218.858,77			
	Alta Val d'Elsa			80.000,00	40.000,00	222.600,98	384.888,00	563.505,00	198.876,00	3.413.174,51		92.030,00	29.640,51	69.304,58	52.927,41	5.024.515,00		
Azienda USL Toscana Sud est	Amiata Senese Val d'Orcia Val di Chiana Senese			80.000,00	40.000,00	272.289,40	570.988,00	836.403,00	282.159,00	5.543.057,89		106.252,00	35.670,08	79.206,81	63.694,08	7.766.819,37		
	Senese			80.000,00	40.000,00	342.516,03	834.293,00	1.222.101,00	476.400,00	9.690.128,51		180.813,00	59.306,08	136.426,80	105.899,53	12.925.557,60		
	Val di Chiana Aretna			80.000,00	40.000,00	205.237,56	319.587,00	468.141,00	138.700,00	2.954.626,42		73.735,00	23.874,53	55.224,16	42.631,42	4.303.901,51		
	Aretna			80.000,00	40.000,00	334.788,72	805.321,00	1.179.661,00	333.600,00	7.420.181,08		188.987,00	60.655,20	140.593,60	108.308,62	10.443.194,00		
	Casentino			80.000,00	40.000,00	183.091,07	236.551,00	346.509,00	89.400,00	2.130.912,80		48.885,00	16.024,85	36.517,42	28.614,68	3.171.373,72		
	Valtiberina			80.000,00	40.000,00	177.962,13	217.321,00	318.339,00	47.800,00	2.112.031,30		40.912,00	13.788,56	30.789,48	24.621,48	3.048.153,99		
	Valdarno			80.000,00	40.000,00	270.730,65	565.144,00	827.842,00	340.320,00	5.348.234,12		137.651,00	44.616,18	103.423,15	79.668,64	7.654.537,95		
	Colline dell'Albegna			80.000,00	40.000,00	216.446,14	361.612,00	529.700,00	122.000,00	3.263.054,38		69.276,00	23.151,78	51.701,56	41.340,84	4.705.240,30		
	Amiata Grossetana Colline Metallifere Grossetana			80.000,00	80.000,00	423.161,89	1.136.664,00	1.665.022,00	442.704,00	10.784.598,99		242.919,00	79.756,24	181.506,18	142.416,29	14.934.826,12		
					25.290.935,80	2.045.564,20	2.240.900,00	1.400.000,00	9.636.000,00	23.531.000,00	34.469.000,00	12.933.529,68	208.630.000,00	128.000.000,00	5.327.000,00	1.744.468,17	4.026.376,82	3.115.000,00

- ✓ Programmazione multilivello
- ✓ Cabina di regia per programmare, destinare, monitorare, rendicontare
- ✓ Rappresentazione unitaria e omogenea per una migliore “effectiveness”
- ✓ Necessità di implementare un Controllo di Gestione Integrato
- ✓ Necessità di valutazione costo-beneficio
- ✓ Presidiare l’allineamento tra titolarità della governance, delle risorse e la responsabilità di budget